

# FONDATION POUR LE REARMEMENT MORAL

---

SIÈGE SOCIAL:  
CASE POSTALE 4419, CH-6002 LUCERNE  
TÉL. 041/411261  
TÉLÉFAX 041/422214  
C.C.P. 60-12000-4

CENTRE DE CONFÉRENCES:  
CH-1824 CAUX (VAUD)  
TÉL. 021/9634821  
TÉLÉFAX 021/9635260

Caux, fin juillet 1994

Madame, Monsieur, chers amis,

Alors que les rencontres de l'été 94 battent leur plein à Caux, nous aimerions vous dire où nous en sommes dans notre réflexion et nos démarches concernant l'avenir de notre centre de conférences.

Au cours des dix-huit derniers mois, nous avons interrogé nombre d'entre vous, en Suisse et à l'étranger. Nous avons été très encouragés de constater votre conviction unanime que le centre de Caux était plus que jamais un élément essentiel de l'action du Réarmement moral dans le monde, une conviction que vous n'avez cessé d'exprimer par une générosité et un engagement dont nous sommes infiniment reconnaissants.

Mais beaucoup d'entre vous avez exprimé en même temps le souci que nous trouvions des solutions audacieuses et imaginatives pour mieux utiliser Mountain House en dehors des conférences. Vous êtes conscients comme nous le sommes que ce bâtiment, vieux maintenant de plus de nonante ans, nécessite des investissements importants. Or jusqu'ici, à part quelques locations (notamment pendant le Symposium TV de Montreux qui se tient une année sur deux, et l'accueil d'un chœur zurichois en automne), les résultats de nos efforts ont été modestes. Pourtant, des demandes de locations de plus en plus nombreuses nous parviennent d'organismes religieux ou d'autres dédiés à la résolution des conflits et désireux de louer le centre pour une ou plusieurs journées pour des groupes de vingt à deux cents personnes. Nous nous sommes trouvés dans l'impossibilité de répondre favorablement à ces demandes, ne pouvant trouver du personnel volontaire ou salarié pour de si courtes périodes.

C'est pourquoi, il y a une année, le Conseil de notre fondation a décidé de passer à la vitesse supérieure et a chargé un groupe de travail composé de Maurice Aubert, Peter Kormann (jusqu'en janvier 94), Jean-Jacques Odier et Marianne Spreng d'étudier cette question de près. Ce groupe s'était à peine mis au travail lorsqu'il a appris qu'une école hôtelière suisse cherchait des nouveaux locaux. Les premiers entretiens ont indiqué qu'il pourrait y avoir entre elle et nous la complémentarité espérée. Nous avons donc mandaté un organisme professionnel pour entrer en négociations avec elle.

Le projet d'accord prévoit ce qui suit : 1) L'école sera notre locataire et respectera l'esprit des lieux. 2) Elle occupera une partie de Mountain House du début septembre à fin mai, avec une interruption de trois semaines en fin d'année, nous permettant de tenir ainsi nos rencontres internationales à peu près aux dates habituelles (cet arrangement débutera à mi-janvier 1995 pour une période de cinq ans, renouvelable).

3) L'école fournira l'infrastructure d'accueil dont nous avons souhaité disposer et nous permettant de recevoir des groupes extérieurs dans les locaux non utilisés par elle.

Sur le plan financier, les revenus de la location seront une aide bienvenue pour les frais d'entretien et de rénovation des installations de Mountain House. Il est clair cependant que nous continuerons à dépendre dans une large mesure de la générosité et de la conviction de nos donateurs.

Vous pouvez bien imaginer que de nombreux points importants ont dû être discutés avec les autorités. Ils ont permis de résoudre un bon nombre de problèmes. Par ailleurs, tout en reconnaissant le bien fondé de notre projet, certains milieux montreusiens ne sont pas enthousiastes à l'idée de voir une nouvelle école hôtelière s'installer dans une commune qui en compte déjà deux.

Réuni en séance extraordinaire le 25 juillet, notre Conseil a évalué soigneusement cette situation. Il a décidé à l'unanimité d'aller de l'avant et d'autoriser notre président à signer le contrat de bail avec l'école. Celui-ci n'entrera en vigueur qu'une fois obtenues les autorisations éventuellement nécessaires. Nous pensons pouvoir compter sur la bonne volonté des autorités. La consolidation de notre centre de Caux, à deux ans de son cinquantième anniversaire, est dans l'intérêt de la région et contribuera à son renom.

Nous ne manquerons pas de vous informer de la suite des événements. Jusqu'à ce que tout soit réglé, vous comprendrez qu'il convient de faire preuve de discrétion. Nous tenions cependant à vous mettre d'ores et déjà au courant d'un développement prometteur qui nous paraît répondre à nos prières et à notre attente concernant l'avenir de ce centre de Caux si cher à nos coeurs et au vôtre.

Recevez, Madame, Monsieur, chers amis, nos cordiales salutations.

*Marcel Grandy*

Marcel Grandy, Président

Et les autres membres du Conseil: Aad Burger (Pays-Bas), Jean-Marc Duckert, Werner Fankhauser, Jean Fiaux, Martin Eckart Fuchs (Allemagne), Gerhard Grob, Anne Hamlin (Etats-Unis), James Hore-Ruthven (Grande-Bretagne), Heinrich Karrer, Josi Meier, Daniel Mottu, Michel Sentis (France), Pierre Spoerri, Christoph Spreng, Eliane Stallybrass, Jens Wilhelmsen (Norvège).

# REARMEMENT MORAL · CAUX

## Centre de Rencontres Internationales

TÉL. 021/963 48 21  
TÉLÉFAX 021/963 52 60  
TÉLÉGRAMME CAUXVAUD

MOUNTAIN HOUSE  
RUE DU PANORAMA  
CH-1824 CAUX

### **1996 - 50ème anniversaire du centre du Réarmement moral à Caux** **Etat du projet (août 1994)**

Au début de l'été, une trentaine d'entre nous se sont réunis pendant quatre jours. La prochaine réunion aura lieu fin août. Les préparatifs de l'événement nous paraissent tout aussi importants que l'événement lui-même. Nous sentons que, depuis quelque temps, Dieu a comme préparé le terrain, semé et arrosé les graines.

**Pour cet anniversaire, nous voyons trois objectifs:**

- 1. Louange et évaluation:** louange pour ces cinquante années; louange pour les sacrifices et l'engagement des visionnaires et des pionniers de Caux (devrait-on tenir un service oecuménique d'action de grâce?)
- 2. Réflexion sur l'avenir:** les tâches et les défis des cinquante prochaines années.
- 3. Changement:** vers le renouveau de nos coeurs et de nos esprits, renouveau aussi de toute la communauté du Réarmement moral.

"Caux est le symbole de notre action mondiale, le navire-amiral de notre crédibilité internationale", a dit l'un de nous. Pour une Néo-Zélandaise, Caux est l'endroit où les petits pays peuvent contribuer à l'avenir du monde. D'autres pensent que cet anniversaire marque la fin d'une période plus calme et correspond à un moment où nous retrouvons confiance dans l'appel divin pour le Réarmement moral et où les personnes extérieures attendent plus de nous que nous-mêmes. "Les gens s'intéressent autant à la façon dont nous agissons qu'aux résultats que nous obtenons", a commenté quelqu'un d'autre.

De nombreux Suisses ont exprimé leur préoccupation pour leur pays. "Il s'agit de guérir le coeur de l'Europe, le coeur de la Suisse" a dit l'un d'eux. Un autre a rappelé les divisions profondes mises en évidence lors des derniers référendums nationaux. Le pays a besoin d'un profond renouveau spirituel, d'une redéfinition de sa destinée.

Un participant s'est dit préoccupé du "creux" de 1997 qui risque de suivre le "haut" de 1996 et a dit qu'il souhaitait que l'on trouve une "nouvelle façon de vivre et de travailler". C'est pour cela que le processus va de 1995 à 1997! Une Asiatique a dit sa crainte que l'on ne pense qu'au monde riche et nous a mis au défi de ne jamais oublier le monde de ceux qui souffrent et qui ont faim - en fait la majorité de l'humanité. La réflexion sur un nouveau nom fait également partie du processus, un nom qui ne soit nulle part considéré comme un terme étranger importé. Une étude de marché est aussi nécessaire, pour que nous sachions clairement, à chaque étape, à qui nous nous adressons. Tous les groupes de travail participant aux préparatifs devraient inclure des représentants de toutes les générations. Enfin, faut-il prévoir des événements en-dehors de Caux et de la "saison" de Caux?

Nous avons travaillé à un organigramme, qui nous permette de discerner les besoins, d'inclure l'aide adéquate et de faire en sorte que chacun sache exactement à qui s'adresser. Certains ont été sollicités pour prendre en main tel ou tel secteur; pour d'autres, on ne sait pas encore vers qui se tourner. C'est là

matière à prière... et à mobilisation! La communication sera essentielle. Le coeur de l'équipe responsable devrait être composé de Suisses, pour garder au projet sa caractéristique helvétique. Nous nous sommes interrogés sur la question de savoir s'il faudrait un "directeur" et un "porte-parole". Cela sera peut-être nécessaire à un moment donné, mais la méthode actuelle d'ouverture, d'esprit d'équipe, d'inclusion et de confiance nous a paru la bonne. Les signataires (la "troïka") sentent que cette charge leur revient et qu'ils doivent être responsables devant un "conseil" reconnu et visible. Nous devons aussi "évaluer notre capacité à atteindre nos objectifs" - par exemple estimer le nombre de personnes que l'on pourra accueillir et nourrir en 1996 et déterminer la durée des rencontres de l'été.

**Le Conseil** sera composé de ceux qui se sont réunis à Caux, plus quelques autres. Chaque pays ou région du monde où le Réarmement moral est implanté devrait y envoyer un représentant. Durant l'été 1994, la "troïka" saisira toutes les occasions qui se présentent pour informer et consulter les uns et les autres. Personne ne devrait avoir séjourné à Caux cet été sans avoir été dûment tenu au courant.

Le conseil se réunira à nouveau le vendredi 26 août dans l'après-midi et en soirée ainsi que le dimanche 28 dans l'après-midi et peut-être en soirée, enfin le mardi 30. Du 12 octobre en soirée au 16 octobre aura lieu à Paris une rencontre de préparation pour Caux 1995 et 1996. L'anniversaire sera aussi à l'ordre du jour de la consultation annuelle qui doit se dérouler au Kenya du 23 octobre au 3 novembre; un membre au moins de la troïka y participera. La réunion suivante du conseil aura lieu à Caux le 3 janvier 1995, à la fin de la session d'hiver.

**Cahier illustré.** En Australie, une équipe dont font partie Michael Brown et John Williams ont offert de publier un cahier illustré qui doit être conçu pour être utilisable plusieurs années durant et doit donc avoir un tirage important. Un **dossier de presse** est également prévu, qui devrait être composé de feuillets que l'on pourra mettre à jour et modifier. Les deux dossiers de presse publiés par "Changer" jusqu'à présent ont été largement utilisés et ont alimenté les services de documentation de journaux et médias ou autres bibliothèques. Andrew Stallybrass en a découvert un dans la bibliothèque de la Télévision Suisse Romande et s'est fait dire que c'était la meilleure documentation qu'ils avaient sur le Réarmement moral.

**Vidéocassette sur Caux.** Nous consultons des professionnels à ce sujet. L'idée est de produire deux cassettes: un clip promotionnel de 2 minutes que l'on peut utiliser durant des visites, ou pour réunir des fonds, ou pour accompagner une interview; et un documentaire de 25 minutes destiné aux chaînes de télévision (une note spéciale est disponible sur demande). Tout ce matériel sera complété par une **exposition permanente** dans Mountain House, à un endroit approprié. Un projet important pour lequel une équipe doit encore être constituée.

Visant à mobiliser de l'aide, une **première lettre** de la "troïka" est disponible. Un **document annonçant cet anniversaire** doit être prêt d'ici la fin de l'année 1994, même si les dates et les événements ne sont pas encore tous fixés. Premier signe annonciateur, un **autocollant** avec un logo sera prêt à la fin août.

*Anne-Catherine Gilomen-Fankhauser, Pierre Spoerri et Andrew Stallybrass / 03/08/1994*

Pièce jointe: Première lettre de la "troïka" (peut être photocopiée et diffusée librement) avec le document "Le Réarmement moral: objectifs et démarches".

# REARMEMENT MORAL · CAUX

---

## Centre de Rencontres Internationales

TÉL. 021 / 963 48 21  
TÉLÉFAX 021 / 963 52 60  
TÉLÉGRAMME CAUXVAUD

MOUNTAIN HOUSE  
RUE DU PANORAMA  
CH - 1824 CAUX

"Guérir le passé, forger l'avenir"

### 1996 - le 50<sup>ième</sup> anniversaire du centre de conférence de Caux

Il y 50 ans, alors que le monde émergeait d'une guerre sans merci et des plus cruelles, un groupe remarquable de jeunes suisses, pour la plupart dans la trentaine et la quarantaine, ont créé un centre de conférence dans le but de guérir le passé et de forger l'avenir. Le 1<sup>er</sup> juin 1946, un jeune ingénieur suisse, Robert Hahnloser, a pris possession au nom du Réarmement moral, de l'hôtel Caux-Palace. L'hôtel a ainsi été sauvé d'une mort prématurée par démolition pour devenir un centre international de conférence. A peine un mois plus tard, le premier versement était effectué. 95 familles suisses avaient donné tout ou partie de leurs économies, vendu ou fait don de biens précieux. Une centaine d'autres ont donné leur temps et leur travail pour nettoyer, réparer et préparer ce bâtiment du début du siècle qui avait hébergé réfugiés et prisonniers de guerre évadés.

Depuis 1946, des dizaines de milliers de personnes du monde entier ont pris part aux conférences d'été et d'hiver. En juin 1996 le centre célébrera son cinquantenaire avec le thème "Guérir le passé, forger l'avenir". Le 50<sup>ième</sup> anniversaire sera l'occasion d'exprimer sa reconnaissance pour les contributions aux guérisons en Europe, en Asie et dans le Pacifique après la guerre, ainsi qu'au processus de décolonisation en Afrique. Ce sera également l'occasion d'évaluer les efforts plus récents de Caux pour aider à traiter les problèmes croissants des villes dans le monde, aider des communautés différentes condamnées à vivre ensemble par l'histoire et la géographie, promouvoir la réconciliation au Cambodge, au Zimbabwe et en Amérique centrale, pour améliorer les relations commerciales entre l'Europe, les Etats-Unis et le Japon.

Plus important peut-être, le réseau mondial de personnes constituant le Réarmement moral aujourd'hui, espèrent que cet anniversaire servira à clarifier les tâches d'avenir. Quels sont les besoins majeurs de l'humanité alors que nous abordons le prochain millénaire? Le document ci-joint, élaboré lors de la récente consultation à Chypre expose les buts actuels du Réarmement moral.

Frank Buchman, l'initiateur américain du Réarmement moral, a appelé en 1938 à un "réarmement moral et spirituel". C'était un appel pour répondre aux besoins d'une Europe au seuil de la guerre et préoccupée par le réarmement militaire. Les mots "réarmement" et "moral" ont peut-être une autre résonance aujourd'hui. Mais nous sommes convaincus de la nécessité de continuer à "viser à de nouvelles motivations et de nouveaux rapports à tous les niveaux de la société", en commençant par nous-mêmes et de la nécessité de "rechercher l'inspiration divine pour des actions individuelles et communes" (Document de Chypre).

Le Réarmement moral n'est pas une organisation avec des adhérents, et a toujours cherché à réduire les structures formelles au minimum. De plus en plus d'actions sont menées en partenariat avec des organisations ou des personnes partageant les mêmes préoccupations. Nous serions reconnaissants pour toute idée ou conseil ainsi que pour votre participation à la recherche des buts et priorités qui doivent caractériser les prochaines 50 années de Caux.

Anne-Katherine Gilomen-Fankhauser, Pierre Spoerri, Andrew Stallybrass, juillet 1994

## LE REARMEMENT MORAL: CHANGEMENT ET INITIATIVE

Le Réarmement moral est une manière de vivre. Il oeuvre en faveur du changement global sur la base du changement personnel. Il existe et progresse grâce à des hommes et des femmes de convictions et de croyances différentes. Catalyseurs de changement, ceux-ci visent, en commençant par eux-mêmes, à de nouvelles motivations et de nouveaux rapports à tous les niveaux de la société.

### LES OBJECTIFS:

- Guérir les blessures de l'histoire - particulièrement aux points de rencontre des cultures et des civilisations - afin d'enrayer le cercle vicieux de la revanche et de la violence.
- Renforcer la dimension morale et spirituelle de la démocratie qui met en question les égoïsmes individuels et collectifs.
- Inspirer chacun, au niveau individuel et au niveau familial, à sortir de la logique du blâme et à entrer dans la logique de l'amour et de la responsabilité.
- Promouvoir l'engagement éthique des partenaires de la vie économique, de façon à faciliter la création d'emplois et à corriger les déséquilibres économiques et écologiques.
- Rétablir une véritable vie communautaire dans les villes en s'attaquant à toutes les causes de discrimination, raciales et autres.
- Créer des réseaux d'hommes et de femmes de cultures et de traditions religieuses différentes qui s'engagent ensemble à oeuvrer dans des tâches de réconciliation, de justice et de paix.

### LA DEMARCHE

Lorsque des hommes et des femmes se préoccupent intérieurement des besoins de leur communauté - et des besoins du monde - et agissent en fonction de valeurs universelles, des solutions émergent, même pour les problèmes les plus graves. C'est ainsi que se constituent autour de pôles d'action spécifiques des groupes informels basés sur la confiance réciproque.

Chacun est encouragé à déterminer son comportement en fonction de critères moraux dont la valeur absolue est reconnue par tous, notamment l'amour, l'honnêteté, la pureté et le désintéressement de soi et à se soumettre sans complaisance à une autorité intérieure, qu'on la nomme conscience ou inspiration divine. C'est l'obéissance à cette "voix intérieure" qui rend véritablement autonome.

Chacun, quelle que soit sa famille de pensée, peut participer à la tâche du réarmement moral de la société. Les hommes et les femmes de foi sont invités à approfondir les liens qui les unissent à leur propre tradition religieuse.

Les structures formelles sont réduites au minimum. Au niveau international comme au niveau national, la coordination est assurée par un vaste processus consultatif. Le leadership est ouvert à tous. Souvent, des actions sont entreprises en partenariat avec des organisations ou des personnes partageant les mêmes préoccupations.

A Chypre, en novembre 1993